

**MINUTES OF AN EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF ARTEL INTERNATIONAL SARL (“the company”) HELD AT THE COMPANY’S HEAD QUARTERS ON THE 9<sup>th</sup> DAY OF FEBRUARY 2007**

Present were:

1. SEMWAGA Angel
2. BUTERA Aimable
3. RUGEGE Andrew
4. NDAHIRO Faroh.

On Agenda, there were the following items

- (a) Transfer of the entire shareholding of the company to the GOVERNMENT OF RWANDA and the RWANDA INFORMATION TECHNOLOGY AUTHORITY (RITA).
- (b) Modification of article 6 of the memorandum and articles of Association of the company.
- (c) Change of the name of the company
- (d) A.O.B

After exhaustive discussions, the following resolutions were adopted

- (i) That seventeen (17) shares worth Rwandese francs eighty five thousand (frw 85,000) and registered in the names of SEMWAGA Angel be and are hereby transferred to THE GOVERNMENT OF RWANDA.
- (ii) That seventeen (17) shares worth Rwandese francs eighty five thousand (frw 85,000) and registered in names of BUTERA Aimable be and are hereby transferred to THE GOVERNMENT OF RWANDA.
- (iii) That thirty three (33) shares worth Rwandese francs one hundred and sixty five thousand (Frw 165000) and registered in the names of RUGEGE Andrew be and are hereby transferred to THE GOVERNMENT OF RWANDA.
- (IV) That thirty two (32) shares worth Rwandese francs one hundred and sixty thousand (frw160,000) and registered in the names of NDAHIRO Faroh be and are hereby transferred to THE GOVERNMENT OF RWANDA.
- (V) That one (1) share worth Rwandese francs five thousand (frw 5000) and registered in the names of NDAHIRO Faroh be and is hereby transferred to RWANDA INFORMATION TECHNOLOGY AUTHORITY (RITA).
- (VI) That Article 6 of the memorandum and articles of association of the company is modified to read as follows:

The issued share capital of the company is fixed at an amount of Rwandese francs five hundred thousand (frw 500,000) divided into one hundred (100) ordinary shares worth Rwandese francs five thousand (frw 5000) each.

The one hundred (100) shares are subscribed for as follows:

1. THE GOVERNMENT OF RWANDA: ninety nine (99) shares worth Rwandese francs four hundred ninety five thousand (frw 495,000)
2. RWANDA INFORMATION TECHNOLOGY AUTHORITY (RITA)  
One share worth Rwandese francs five thousand (frw 5,000).

VII That the company name be and is hereby changed from ARTEL INTERNATIONAL S.A.R.L to NEW ARTEL S.A.R.L

A.O.B.

No matters were raised under this heading

There being no other business, a meeting which started at 10 a.m was closed at 12 noon.

1.SEMWAGA Angel (sé)

2.BUTERA Aimable (sé)

3.RUGEGE Andrew (sé)

4.NDAHIRO Faroh (sé)

5.THE GOVERNMENT OF RWANDA represented by Eng. BUTARE Albert, Minister of State for Energy and Communications (sé)

6.RWANDA INFORMATION TECHNOLOGY AUTHORITY (RITA) represented by BAYINGANA Moses, coordinator NICI II Implementation program RITA (sé)

**AUTHENTIC DEED THE NUMBER WHICH IS 00601VOLUME XIII**

The year two thousand and seven, the 09<sup>th</sup> day of February. We KAYIRANGA Jean Baptiste, the Rwanda State Notary, being and living in Gasabo, certify that the deed, the clauses of which are here before reproduced were presented to Us by:

1. Mr SEMWAGA Angel, resident in Kigali
2. Mr BUTERA Aimable, resident in Kigali
3. Mr RUGEGE Andrew, resident in Kigali
4. Mr NDAHIRO Faroh, resident in Kigali
5. The GOVERNMENT OF RWANDA, represented by Eng. Albert BUTARE, Minister of State for Energy and Communications
6. RWANDA INFORMATION TECHNOLOGY AUTHORITY (RITA), represented by Mr BAYINGANA Moses, Coordinator NICI II Implementation Program RITA

Were present Mr KAREMERA Francis and Mr NSENGIMANA Amiel as witnesses to the deed and who fulfilled the legal requirements.

Having read to the associated members and witnesses the content of the deed, the associated members have declared before Us and in the presence of the aforesaid witnesses that the deed as it is written down include well their will.

In witness whereof, the hereby deed was signed by the associated members and us. Authenticated and imprinted of the Seal of Gasabo Notary Office.

**THE ASSOCIATED MEMBERS**

1. SEMWAGA Angel (sé)

2. BUTERA Aimable (sé)

3. THE GOVERNMENT OF RWANDA represented by  
Eng. Albert BUTARE, Minister of State for Energy  
and Communications

(sé)

4. RUGEGE Andrew (sé)

5. NDAHIRO Faroh (sé)

6. RITA represented by  
BAYINGANA Moses  
(sé)

**THE WITNESSES**

1. KAREMERA Francis

(sé)

2. NSENGIMANA Amiel

(sé)

**THE NOTARY**

KAYIRANGA Jean Baptiste

(sé)

**DERIVED RIGHTS:**

The deed fees: Two thousand five hundred Rwandese francs  
Registered by us, KAYIRANGA Jean Baptiste, The Rwanda State Notary being and living in Gasabo, under number 00601, Volume XIII, the price of which amounts to two thousand five hundred Rwandese francs derived under receipt n° 122155 as of the 09<sup>th</sup> February two thousand and seven, and issued by the Public Accountant of Gasabo.

**THE NOTARY**

KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**THE DRAWING UP FEES:**

FOR AUTHENTIC DRAWING UP THE PRICE OF WHICH AMOUNTS TO TWO THOUSAND FOUR HUNDRED RWANDESE FRANCS DERIVED FOR AN AUTHENTIC DRAWING UP UNDER THE SAME RECEIPT.

**THE NOTARY**

KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**A.S. N°42203**

Reçu en dépôt au greffe du Tribunal de Grande Instance de Nyarugenge, le 20/03/2007 et inscrit au registre ad hoc des actes de société sous le n°R.C.A.2769/KIG le dépôt de: P.V de l'AGE de la société ARTEL INTERNATIONAL SARL du 09/02/2007.

Droits perçus:

- Droits de dépôt : 5.000 Frw
- Amende pour dépôt tardif : 5.000 Frw
- Droit proportionnel (1,20% du capital): ..... Frw  
suivant quittance n°2591089 du 19/03/2007

LE GREFFIER DU TRIBUNAL DE GRANDE  
INSTANCE DE NYARUGENGE  
**MUNYENTWALI Charles**  
(sé)

**SOCIETE PHARMACEUTIQUE DU RWANDA « SOPHAR » S.A.**

**STATUTS**

Entre les soussignés :

1. ABIMANA R. Eugène, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
2. BIENVENU Emile, résidant à Huye, Province du Sud
3. BUKI KAZE Gégé, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
4. DISI Diane, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
5. FUNDIRA Léon, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
6. GAHONGAYIRE Monique, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
7. GAKINAHE Godelieve, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
8. GAPARAYI Patrick, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
9. GASANA Deo, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
10. GISAGARA Alex, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
11. HABIMANA Jacques, résidant à Ngororero, Province de l'Ouest
12. HABUMUREMYI Eric, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
13. HATANGIMBABAZI Silidion, résidant à Huye, Province du Sud
14. HITAYEZU Félix, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
15. ISHIMWE Alain, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
16. KABAGABO Rose, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
17. KABALISA Max, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
18. KABATENDE Joseph, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
19. KALISA Ernest, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
20. KARANGWA Charles, résidant à Huye, Province du Sud
21. KARITANYI Canisius, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
22. KAYITESI Elise, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
23. MAJABO Joseph, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
24. MUGANGA Raymond, résidant à Huye, Province du Sud
25. MUHIMPUNDU Mireille, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
26. MUKANKUBITO Immaculée, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
27. MUKERABIRORI Aline, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
28. MUKUNDWA Marie-Grâce, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
29. MUNYANKIZA Christine, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
30. MUNYANKINDI Védaste, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
31. MUREKATETE M. Denise, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
32. MUTEMBE Eulade, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
33. MUZOLA VIEIRA, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
34. NDEMIRE Olivier, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
35. NGABO Nathalie, résidant à Huye, Province du Sud
36. NSABIMANA Stanley, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
37. NSENGIYUMVA Innocent, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
38. NTABIRIHO Alice-Wylla, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
39. NYINAWINKINDI Marie-Claire, résidant à Huye, Province du Sud
40. NYIRASANGWA Godelieve, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
41. NYIRIGIRA Eric, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
42. RUDAKEMWA J. Bosco, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
43. RUTAGANDA Vincent, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
44. RUTAMBIKA Noël, résidant à Huye, Province du Sud
45. RUZINDAZA Alexis, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
46. RWABUKERA Fidèle, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
47. RWEKAZA Gad, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
48. SAGWA Evans, résidant à Gasabo, Ville de Kigali

49. SASITA R. Charles, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
50. SEKAMANA Providence, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
51. SHEMA NGOGA Fabrice, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
52. SOMAYIRE Antoine, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
53. TAYARI J. Claude, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
54. UWAMWEZI Lisa, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
55. UWANYIRIGIRA Badienne, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
56. UWIMANA Athalie, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
57. UWINEZA Elise, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
58. UWURUKUNDO Julius, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali

Il est convenu ce qui suit :

## **CHAPITRE PREMIER : FORME – DENOMINATION – SIEGE – OBJET –DUREE**

### **Article 1 : Forme et Dénomination**

Il est constitué une société anonyme, régie par les lois en vigueur au Rwanda et par les présents statuts dénommée **SOCIETE PHARMACEUTIQUE DU RWANDA**, « **SOPHAR** » **S.A.** en sigle.

### **Article 2 : Sièg**

Le siège social est établi à Kigali, District de GASABO, dans la Ville de Kigali. Toutefois, il peut être transféré dans tout autre endroit de la République du Rwanda par décision de l'Assemblée Générale Extraordinaire.

La société peut établir des succursales ou agences sur tout le territoire du Rwanda ou à l'étranger.

### **Article 3 : Objet**

La société a pour objet :

- L'amélioration, dans le secteur privé, de la disponibilité des produits pharmaceutiques de qualité et accessibles tant financièrement que géographiquement ;
- L'importation, le stockage et la vente des produits pharmaceutiques, des produits chimiques et cosmétiques, des produits diététiques, ainsi que du matériel médico - chirurgical ;
- L'exportation des produits pharmaceutiques ;
- La fabrication des produits pharmaceutiques, ainsi que du matériel médico - chirurgical ;
- Le contrôle de la qualité des produits pharmaceutiques ;
- Le reconditionnement des produits pharmaceutiques ;
- La mise à disposition de son expertise technique dans le domaine pharmaceutique.

La société pourra accomplir toutes opérations généralement quelconque, financières, mobilières ou immobilières, se rapportant directement ou indirectement à son objet ou de nature à le favoriser ; elle pourra notamment s'intéresser à toute entreprise ayant un objet similaire, analogue ou connexe au sien ou simplement utile à la réalisation de tout ou partie de son objet social.

### **Article 4 : Durée**

La société est constituée pour une durée indéterminée à partir du jour de son immatriculation au registre de commerce.

Elle pourra être dissoute anticipativement par décision de l'Assemblée Générale extraordinaire.

## **CHAPITRE II : CAPITAL SOCIAL–ACTIONS**

### **Article 5 : Capital Social – Actions**

Le capital social est fixé à cent quinze millions quatre cents mille francs rwandais (115.400.000 Frs) représenté par 1.154 actions d'une valeur nominale de 100.000 Frs, réparties comme suit :

1. ABIMANA R. Eugène : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
2. BIENVENU Emile : 5 actions, soit 500.000 Frs
3. BUKI KAZE Gégé : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
4. DISI Diane : 5 actions, soit 500.000 Frs
5. FUNDIRA Léon : 260 actions, soit 26.000.000 Frs
6. GAHONGAYIRE Monique : 50 actions, soit 5.000.000 Frs
7. GAKINAHE Godelieve : 5 actions, soit 500.000 Frs
8. GAPARAYI Patrick : 5 actions, soit 500.000 Frs
9. GASANA Deo : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
10. GISAGARA Alex : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
11. HABIMANA Jacques : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
12. HABUMUREMYI Eric : 100 actions, soit 10.000.000 Frs
13. HATANGIMBABAZI Silidion : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
14. HITAYEZU Félix : 20 actions, soit 2.000.000 Frs
15. ISHIMWE Alain : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
16. KABAGABO Rose : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
17. KABALISA Max : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
18. KABATENDE Joseph : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
19. KALISA Ernest : 5 actions, soit 500.000 Frs
20. KARANGWA Charles : 5 actions, soit 500.000 Frs
21. KARITANYI Canisius : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
22. KAYITESI Elise : 5 actions, soit 500.000 Frs
23. MAJABO Joseph : 5 actions, soit 500.000 Frs
24. MUGANGA Raymond : 5 actions, soit 500.000 Frs
25. MUHIMPUNDU Mireille : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
26. MUKANKUBITO Immaculée : 5 actions, soit 500.000 Frs
27. MUKERABIRORI Aline : 15 actions, soit 1.500.000 Frs
28. MUKUNDWA Marie-Grâce : 5 actions, soit 500.000 Frs
29. MUNYANEZA Christine : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
30. MUNYANKINDI Védaste : 5 actions, soit 500.000 Frs
31. MUREKATETE M. Denise : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
32. MUTEMBE Eulade : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
33. MUZOLA VIEIRA : 20 actions, soit 2.000.000 Frs
34. NDEMIRE Olivier : 100 actions, soit 10.000.000 Frs
35. NGABO Nathalie : 5 actions, soit 500.000 Frs
36. NSABIMANA Stanley : 50 actions, soit 5.000.000 Frs
37. NSENGIYUMVA Innocent : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
38. NTABIRIHO Alice-Wylla : 5 actions, soit 500.000 Frs
39. NYINAWINKINDI Marie-Claire : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
40. NYIRASANGWA Godelieve : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
41. NYIRIGIRA Eric : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
42. RUDAKEMWA J. Bosco : 5 actions, soit 500.000 Frs
43. RUTAGANDA Vincent : 12 actions, soit 1.200.000 Frs
44. RUTAMBIKA Noël : 30 actions, soit 3.000.000 Frs
45. RUZINDAZA Alexis : 5 actions, soit 500.000 Frs
46. RWABUKERA Fidèle : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
47. RWEKAZA Gad : 30 actions, soit 3.000.000 Frs
48. SAGWA Evans : 5 actions, soit 500.000 Frs

49. SASITA R. Charles : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
50. SEKAMANA Providence : 15 actions, soit 1.500.000 Frs
51. SHEMA NGOGA Fabrice : 52 actions, soit 5.200.000 Frs
52. SOMAYIRE Antoine : 40 actions, soit 4.000.000 Frs
53. TAYARI J. Claude : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
54. UWAMWEZI Lisa : 30 actions, soit 3.000.000 Frs
55. UWANYIRIGIRA Badienne : 5 actions, soit 500.000 Frs
56. UWIMANA Athalie : 10 actions, soit 1.000.000 Frs
57. UWINEZA Elise : 5 actions, soit 500.000 Frs
58. UWURUKUNDO Julius : 5 actions, soit 500.000 Frs

Toutes les actions sont nominatives et sont librement négociables et transférables.

Le transfert des actions s'opère par l'inscription dans le registre des actionnaires, de la déclaration signée par le cessionnaire et le cédant ou leurs mandataires.

La société peut accepter et enregistrer le transfert lui notifié par écrit ou tout autre document exprimant la volonté du cédant et du cessionnaire.

La cession des actions entre vifs ou leur transmission pour cause de mort est subordonnée au droit de préemption des actionnaires ou, à défaut, de la société.

Toutefois, les actions peuvent être librement cédées ou transmises à un actionnaire, au conjoint ou à un descendant.

#### **Article 6 : Cession-Transmission**

Lorsque la cession ou la transmission est subordonnée au droit de préemption, les intéressés en font part au Président du Conseil d'Administration, qui en informe les autres actionnaires lors de la plus proche Assemblée Générale pour qu'ils puissent se prononcer sur leur droit de préemption respectif dans les deux mois qui suivent l'Assemblée Générale.

Lorsque plusieurs actionnaires font usage de leur droit de préemption, la priorité est donnée à celui qui possède moins d'actions dans la société.

S'il n'est pas fait usage du droit de préemption dans les délais indiqués, la cession ou la transmission projetée peut être effectuée valablement dans le mois qui suit, au profit d'un nouveau actionnaire.

#### **Article 7 : Propriété des actions**

Les actions sont représentées par un certificat d'enregistrement aux registres des actions et dont le certificat est délivré à la demande des actionnaires et aux frais de la société.

Le registre tenu au siège de la société contiendra la désignation précise de chaque actionnaire, le nombre d'actions souscrites, le montant et la date des versements effectués.

Tout transfert, toute charge, garantie ou autre élément affectant les actions sera inscrit dans le registre des actions qui pourra être consulté par les actionnaires ou leurs ayants droit.

### **CHAPITRE III : ASSEMBLEE GENERALE**

#### **Article 8 : Composition**

L'Assemblée Générale régulièrement constituée représente l'universalité des actionnaires.

Les décisions adoptées par l'Assemblée Générale conformément à la loi et aux présents statuts sont obligatoires pour tous les actionnaires.

#### **Article 9 : Convocation et tenue des réunions**

L'Assemblée Générale se réunit sur convocation du Président du Conseil d'Administration.

Néanmoins, si le Président du Conseil d'Administration ne peut ou ne veut pas convoquer l'Assemblée Générale, les Commissaires aux comptes, à la demande d'actionnaires disposant d'au moins un dixième du capital social, peuvent la convoquer.

L'Assemblée Générale ordinaire se réunit une fois l'année au moins dans les six mois qui suivent la clôture de l'année sociale ; sa convocation se fait au moins 30 jours à l'avance par courrier recommandé.

L'Assemblée Générale extraordinaire peut être convoquée chaque fois que les intérêts de la société l'exigent. Sa convocation se fait au moins 15 jours à l'avance par courrier recommandé.

Aucune proposition ne peut être soumise à l'Assemblée Générale extraordinaire s'il ne figure pas à l'ordre du jour.

#### **Article 10 : Quorum**

L'Assemblée Générale ne peut valablement siéger que si les actionnaires représentant 51% des actions sont présents ou représentés.

Si le quorum n'est pas atteint, une nouvelle réunion est convoquée dans les 15 jours suivants. A ce moment, les actionnaires représentant le quart du capital doivent être présents ou représentés sur présentation d'une procuration signée, pour que cette assemblée puisse délibérer valablement.

#### **Article 11 : Présidence de la réunion de l'assemblée générale**

L'Assemblée Générale est présidée par le Président ou à défaut par le Vice Président.  
Le Président désigne un secrétaire et l'assemblée choisit deux scrutateurs.

#### **Article 12 : Résolution**

Lors de l'Assemblée Générale, les actionnaires ont autant de voix que d'actions qu'ils possèdent ou qu'ils représentent.

Lors de l'Assemblée Générale ordinaire, les résolutions sont prises à la majorité absolue sur base des voix des actionnaires présents ou représentés.

Lors de l'Assemblée Générale extraordinaire, les décisions sont prises à la majorité des trois quarts des voix qui participent au vote.

#### **Article 13 : Pouvoirs de l'Assemblée Générale**

L'Assemblée Générale ordinaire détermine la politique générale de la société, examine les rapports du Conseil d'Administration, des Commissaires aux comptes, approuve les bilans et les comptes et décide de la rémunération des administrateurs.

En particulier :

- Elle nomme et révoque les membres du Conseil d'Administration et fixe leurs émoluments ;
- Elle nomme et révoque les commissaires aux comptes et fixe leurs honoraires ;
- Elle détermine les bénéfices à être distribués ;
- Elle se prononce sur toute autre question non expressément réservée à un autre organe.

Les décisions relatives aux points suivants sont réservées à l'Assemblée Générale extraordinaire :

- La modification des statuts ;
- L'objet de la société ;
- Le transfert du siège de la société ;

- La fusion de la société ;
- L'augmentation et la diminution du capital social ;
- La dissolution et la liquidation de la société ;
- La nomination des liquidateurs et la détermination de leurs honoraires ;
- Tout autre point intéressant la société.

**Article 14 : Procès-verbal**

Le procès-verbal de l'Assemblée Générale est signé par le Bureau et les actionnaires qui le demandent. Il est enregistré dans le registre approprié. Les copies ou extraits du Procès-verbal à être publiés sont signés par le Président du Conseil d'Administration et après dissolution, par le Président du Comité des liquidateurs.

**CHAPITRE IV : CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Article 15 : Composition**

La société est administrée par un Conseil d'Administration composé de 5 membres choisis par l'Assemblée Générale.

Néanmoins, tout actionnaire possédant au moins 50% des actions, doit être représenté au Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration élit en son sein un ou plusieurs administrateurs délégués qui seront chargés de la gestion et du suivi régulier des activités de la société.

Le Conseil d'Administration peut mettre en place une équipe de directeurs chargés de la gestion quotidienne de la société sous sa supervision.

**Article 16 : Durée du mandat**

Le mandat des membres du Conseil d'Administration est de deux ans renouvelable.

Le remplacement d'un membre du Conseil d'Administration est fait de la même manière que sa nomination.

**Article 17 : Délibérations**

Le Conseil d'Administration se réunit une fois le trimestre et aussi souvent que nécessaire. La réunion est convoquée par le Président ou son remplaçant. La réunion se tient à l'endroit indiqué dans la convocation.

Un membre du Conseil d'Administration empêché peut, par procuration écrite, être représenté dans la réunion par un autre membre du Conseil. Un membre ne peut présenter plus d'une procuration.

Les décisions du Conseil d'Administration sont prises à la majorité des membres présents pour autant que la majorité des administrateurs soient personnellement présents.

**Article 18 : Procès-verbal**

Les résolutions du Conseil d'Administration sont consignées dans un registre et sont signées par le Président et le Secrétaire.

**Article 19 : Pouvoirs du Conseil d'Administration**

Le Conseil d'Administration a les pouvoirs les plus étendus, sans limitation ni réserve pour faire tous les actes d'administration et de disposition qui intéressent la société.

En particulier, le Président du Conseil d'Administration représente la société dans ses relations avec l'administration publique et devant les cours et tribunaux.

**Article 20 : Responsabilité du Conseil d'Administration**

Dans l'exercice de leurs fonctions, les membres du Conseil d'Administration sont personnellement responsables des actes posés et pourront être poursuivis pour les fautes personnelles commises.

**Article 21 : Garantie de gestion**

A titre de garantie pour sa gestion, chaque membre du Conseil d'Administration donne une action. Cette action est inaliénable pendant la durée de son mandat.

La mainlevée n'est faite qu'après approbation des bilans et décharge du Conseil d'Administration pour l'année sociale durant laquelle il a exercé ses fonctions.

**Article 22 : Rémunération des membres du Conseil d'Administration**

Les membres du Conseil d'Administration reçoivent des émoluments payables annuellement et dont le montant est déterminé par l'Assemblée Générale.

Un membre qui cesse ses fonctions au cours de l'année reçoit des émoluments proportionnels à la période pendant laquelle il a exercé les fonctions d'administrateur (prorata temporis).

**CHAPITRE V : COMMISSAIRES AUX COMPTES**

**Article 23 : Commissaires aux comptes**

L'Assemblée Générale ordinaire nomme deux commissaires aux comptes actionnaires ou non pour superviser les opérations de la société. Ils sont révocables à tout moment.

Les commissaires aux comptes ont accès à toutes les opérations de la société. Ils peuvent consulter sans les déplacer, les livres comptables, les procès-verbaux et en général, tout autre document de la société. Ils reçoivent chaque année un rapport résumant l'état des avoirs et des obligations avec les bilans et les inventaires.

Les commissaires aux comptes sont responsables de leur mandat. Ils ne peuvent engager aucune responsabilité personnelle pour les actes accomplis au nom de la société.

Sans préjudice aux dispositions de la loi portant organisation des sociétés commerciales, les dépenses engagées quant à la production des documents sont remboursées par la société sur présentation des pièces justificatives.

**CHAPITRE VI : EXERCICE SOCIAL – INVENTAIRE – BILAN – REPARTITION DES BENEFICES**

**Article 24 : Exercice social**

L'exercice social commence le 1<sup>er</sup> janvier et se termine le 31 décembre de chaque année.

Le premier exercice commence à partir de la date d'immatriculation au registre de commerce et se termine le 31 décembre suivant.

**Article 25 : Inventaire – Bilan**

A la fin de chaque exercice, sous les soins du Conseil d'Administration, il est établi un bilan, le compte des pertes et profits, un inventaire du portefeuille ainsi que la liste des actionnaires qui n'ont pas entièrement libéré leurs actions.

Cette situation est transmise aux commissaires aux comptes dans 45 jours avant la tenue de l'Assemblée Générale.

Les bilans et les comptes doivent être disponibles au siège de la société 15 jours avant la tenue de l'Assemblée Générale.

**Article 26 : Réserve et distribution des dividendes**

Sur le bénéfice net de la société, un prélèvement de 5% est affecté à la réserve légale. Ce prélèvement cesse d'être obligatoire lorsque le fonds atteint 10% du capital social. L'Assemblée Générale peut décider la création des réserves facultatives. Le reste des bénéfices est distribué aux actionnaires comme dividendes.

**Article 27 : Paiement de dividendes**

Le paiement des dividendes est annuellement effectué au temps et lieu choisi par l'Assemblée Générale.

Pour les dividendes non réclamées pour une raison ou une autre, il est fait application de la loi rwandaise en la matière.

**Article 28 : Publication**

Dans les trois mois qui suivent leur approbation, les bilans et les comptes de la société sont publiés au Journal Officiel sous les soins du Conseil d'Administration.

**CHAPITRE VII : DISSOLUTION ET LIQUIDATION**

**Article 29 : Dissolution**

La société peut être dissoute par l'Assemblée Générale extraordinaire sur proposition du Conseil d'Administration.

Au cas où la perte atteint  $\frac{1}{4}$  du capital, le Conseil d'Administration doit convoquer tous les actionnaires à l'Assemblée Générale extraordinaire pour prendre des mesures de redressement.

Au cas où la perte atteint la moitié du capital social, la dissolution peut être prononcée par les actionnaires qui représentent la moitié du capital social.

Au cas où la perte atteint  $\frac{3}{4}$  du capital social, la société est dissoute sur demande de toute personne intéressée à moins que le capital soit augmenté jusqu'à concurrence du minimum légal exigé.

**Article 30 : Liquidation**

Lors de la liquidation pour une raison quelconque, l'Assemblée Générale nomme un ou plusieurs liquidateurs et fixe leurs rémunérations. Sur demande de l'Assemblée Générale, le Comité des liquidateurs est choisi selon la réglementation en la matière.

La nomination des liquidateurs met fin aux fonctions des membres du Conseil d'Administration et des Commissaires aux comptes. Pendant la liquidation, l'Assemblée Générale conserve ses pouvoirs.

L'Assemblée Générale est convoquée et présidée par le Président du Comité des liquidateurs. Les liquidateurs doivent convoquer l'Assemblée Générale si un groupe des actionnaires représentant au moins  $\frac{1}{5}$ <sup>ème</sup> du capital social le demande et doivent mettre à l'ordre du jour la question soulevée par ce groupe. Les liquidateurs ont un pouvoir élargi de procéder à la liquidation sauf ce qui est expressément réservé à l'Assemblée Générale.

**CHAPITRE VIII : DISPOSITIONS FINALES**

**Article 31 : Législation applicable**

Pour tout ce qui n'est pas précisé dans les présents statuts, les actionnaires s'en remettent à la réglementation en vigueur en matière de société au Rwanda.

**Article 32 : Frais de constitution**

Les frais de constitution de la société sont estimés à DEUX MILLIONS SIX CENT DIX-NEUF MILLE TROIS CENTS FRANCS RWANDAIS (2.619.300 Frw).

**Article 33 : Nomination des administrateurs.**

Les actionnaires ci-après sont désignés comme administrateurs pour le premier mandat.

1. FUNDIRA Léon
2. HABUMUREMYI Eric
3. NDEMIRE Olivier
4. MUHIMPUNDU Mireille
5. NYIRIGIRA Eric

Fait à Kigali, le 08/11/2006

**LES ACTIONNAIRES :**

- |                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. ABIMANA R. Eugène (sé)        | 30. MUNYANKINDI Védaste (sé)        |
| 2. BIENVENU Emile (sé)           | 31. MUREKATETE M. Denise (sé)       |
| 3. BUKI KAZE Gégé (sé)           | 32. MUTEMBE Eulade (sé)             |
| 4. DISI Diane (sé)               | 33. MUZOLA VIEIRA (sé)              |
| 5. FUNDIRA Léon (sé)             | 34. NDEMIRE Olivier (sé)            |
| 6. GAHONGAYIRE Monique (sé)      | 35. NGABO Nathalie (sé)             |
| 7. GAKINAHE Godelieve (sé)       | 36. NSABIMANA Stanley (sé)          |
| 8. GAPARAYI Patrick (sé)         | 37. NSENGIYUMVA Innocent (sé)       |
| 9. GASANA Deo (sé)               | 38. NTABIRIHO Alice-Wylla (sé)      |
| 10. GISAGARA Alex (sé)           | 39. NYINAWINKINDI Marie-Claire (sé) |
| 11. HABIMANA Jacques (sé)        | 40. NYIRASANGWA Godelieve (sé)      |
| 12. HABUMUREMYI Eric (sé)        | 41. NYIRIGIRA Eric (sé)             |
| 13. HATANGIMBABAZI Silidion (sé) | 42. RUDAKEMWA J. Bosco (sé)         |
| 14. HITAYEZU Félix (sé)          | 43. RUTAGANDA Vincent (sé)          |
| 15. ISHIMWE Alain (sé)           | 44. RUTAMBIKA Noël (sé)             |
| 16. KABAGABO Rose (sé)           | 45. RUZINDAZA Alexis (sé)           |
| 17. KABALISA Max (sé)            | 46. RWABUKERA Fidèle (sé)           |
| 18. KABATENDE Joseph (sé)        | 47. RWEKAZA Gad (sé)                |

- |                                |                                |
|--------------------------------|--------------------------------|
| 19. KALISA Ernest (sé)         | 48. SAGWA Evans (sé)           |
| 20. KARANGWA Charles (sé)      | 49. SASITA R. Charles (sé)     |
| 21. KARITANYI Canisius (sé)    | 50. SEKAMANA Providence (sé)   |
| 22. KAYITESI Elise (sé)        | 51. SHEMA NGOGA Fabrice (sé)   |
| 23. MAJABO Joseph (sé)         | 52. SOMAYIRE Antoine (sé)      |
| 24. MUGANGA Raymond (sé)       | 53. TAYARI J. Claude (sé)      |
| 25. MUHIMPUNDU Mireille (sé)   | 54. UWAMWEZI Lisa (sé)         |
| 26. MUKANKUBITO Immaculée (sé) | 55. UWANYIRIGIRA Badienne (sé) |
| 27. MUKERABIRORI Aline (sé)    | 56. UWIMANA Athalie (sé)       |
| 28. MUKUNDWA Marie-Grâce (sé)  | 57. UWINEZA Elise (sé)         |
| 29. MUNYANEZA Christine (sé)   | 58. UWURUKUNDO Julius (sé)     |

**ACTE NOTARIE NUMERO 00259, VOLUME VI**

L'an deux mille six, le huitième jour du mois de novembre ; Nous KAYIRANGA Jean Baptiste, Notaire Officiel du District de Gasabo, étant et résidant à Gasabo, certifions que l'acte dont les clauses sont reproduites ci- avant Nous a été présenté par:

1. ABIMANA R. Eugène, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
2. BIENVENU Emile, résidant à Huye, Province du Sud
3. BUKI KAZE Gégé, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
4. DISI Diane, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
5. FUNDIRA Léon, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
6. GAHONGAYIRE Monique, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
7. GAKINAHE Godelieve, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
8. GAPARAYI Patrick, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
9. GASANA Deo, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
10. GISAGARA Alex, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
11. HABIMANA Jacques, résidant à Ngororero, Province de l'Ouest
12. HABUMUREMYI Eric, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
13. HATANGIMBABAZI Silidion, résidant à Huye, Province du Sud
14. HITAYEZU Félix, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
15. ISHIMWE Alain, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
16. KABAGABO Rose, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
17. KABALISA Max, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
18. KABATENDE Joseph, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
19. KALISA Ernest, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
20. KARANGWA Charles, résidant à Huye, Province du Sud
21. KARITANYI Canisius, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
22. KAYITESI Elise, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
23. MAJABO Joseph, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
24. MUGANGA Raymond, résidant à Huye, Province du Sud
25. MUHIMPUNDU Mireille, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
26. MUKANKUBITO Immaculée, résidant à Gasabo, Ville de Kigali

27. MUKERABIRORI Aline, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
28. MUKUNDWA Marie-Grâce, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
29. MUNYANEZA Christine, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
30. MUNYANKINDI Védaste, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
31. MUREKATETE M. Denise, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
32. MUTEMBE Eulade, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
33. MUZOLA VIEIRA, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
34. NDEMIRE Olivier, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
35. NGABO Nathalie, résidant à Huye, Province du Sud
36. NSABIMANA Stanley, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
37. NSENGIYUMVA Innocent, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
38. NTABIRIHO Alice-Wylla, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
39. NYINAWINKINDI Marie-Claire, résidant à Huye, Province du Sud
40. NYIRASANGWA Godeliève, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
41. NYIRIGIRA Eric, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
42. RUDAKEMWA J. Bosco, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
43. RUTAGANDA Vincent, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
44. RUTAMBIKA Noël, résidant à Huye, Province du Sud
45. RUZINDAZA Alexis, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
46. RWABUKERA Fidèle, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
47. RWEKAZA Gad, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
48. SAGWA Evans, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
49. SASITA R. Charles, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
50. SEKAMANA Providence, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
51. SHEMA NGOGA Fabrice, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
52. SOMAYIRE Antoine, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
53. TAYARI J. Claude, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali
54. UWAMWEZI Lisa, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
55. UWANYIRIGIRA Badienne, résidant à Kicukiro, Ville de Kigali
56. UWIMANA Athalie, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
57. UWINEZA Elise, résidant à Gasabo, Ville de Kigali
58. UWURUKUNDO Julius, résidant à Nyarugenge, Ville de Kigali

En présence de NSENGIMANA Amiel et de MURORUNKWERE Marie Josée, témoins instrumentaires à ce requis et réunissant les conditions exigées par la loi.

Lecture du contenu de l'acte ayant été faite aux comparants et aux témoins, les comparants ont déclaré devant Nous et en présence desdits témoins que l'acte tel qu'il est rédigé renferme bien l'expression de leur volonté.

En foi de quoi, le présent acte a été signé par les comparants, les témoins et Nous, Notaire et revêtu du sceau de l'Office Notarial de Gasabo.

**LES COMPARANTS:**

- |                           |                               |
|---------------------------|-------------------------------|
| 1. ABIMANA R. Eugène (sé) | 30. MUNYANKINDI Védaste (sé)  |
| 2. BIENVENU Emile (sé)    | 31. MUREKATETE M. Denise (sé) |
| 3. BUKI KAZE Gégé (sé)    | 32. MUTEMBE Eulade (sé)       |
| 4. DISI Diane (sé)        | 33. MUZOLA VIEIRA (sé)        |
| 5. FUNDIRA Léon (sé)      | 34. NDEMIRE Olivier (sé)      |

- |                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| 6. GAHONGAYIRE Monique (sé)      | 35. NGABO Nathalie (sé)             |
| 7. GAKINAHE Godelieve (sé)       | 36. NSABIMANA Stanley (sé)          |
| 8. GAPARAYI Patrick (sé)         | 37. NSENGIYUMVA Innocent (sé)       |
| 9. GASANA Deo (sé)               | 38. NTABIRIHO Alice-Wylla (sé)      |
| 10. GISAGARA Alex (sé)           | 39. NYINAWINKINDI Marie-Claire (sé) |
| 11. HABIMANA Jacques (sé)        | 40. NYIRASANGWA Godelieve (sé)      |
| 12. HABUMUREMYI Eric (sé)        | 41. NYIRIGIRA Eric (sé)             |
| 13. HATANGIMBABAZI Silidion (sé) | 42. RUDAKEMWA J. Bosco (sé)         |
| 14. HITAYEZU Félix (sé)          | 43. RUTAGANDA Vincent (sé)          |
| 15. ISHIMWE Alain (sé)           | 44. RUTAMBIKA Noël (sé)             |
| 16. KABAGABO Rose (sé)           | 45. RUZINDAZA Alexis (sé)           |
| 17. KABALISA Max (sé)            | 46. RWABUKERA Fidèle (sé)           |
| 18. KABATENDE Joseph (sé)        | 47. RWEKAZA Gad (sé)                |
| 19. KALISA Ernest (sé)           | 48. SAGWA Evans (sé)                |
| 20. KARANGWA Charles (sé)        | 49. SASITA R. Charles (sé)          |
| 21. KARITANYI Canisius (sé)      | 50. SEKAMANA Providence (sé)        |
| 22. KAYITESI Elise (sé)          | 51. SHEMA NGOGA Fabrice (sé)        |
| 23. MAJABO Joseph (sé)           | 52. SOMAYIRE Antoine (sé)           |
| 24. MUGANGA Raymond (sé)         | 53. TAYARI J. Claude (sé)           |
| 25. MUHIMPUNDU Mireille (sé)     | 54. UWAMWEZI Lisa (sé)              |
| 26. MUKANKUBITO Immaculée (sé)   | 55. UWANYIRIGIRA Badienne (sé)      |
| 27. MUKERABIRORI Aline (sé)      | 56. UWIMANA Athalie (sé)            |
| 28. MUKUNDWA Marie-Grâce (sé)    | 57. UWINEZA Elise (sé)              |
| 29. MUNYANEZA Christine (sé)     | 58. UWURUKUNDO Julius (sé)          |

**LES TEMOINS:**

1. NSENGIMANA Amiel  
(sé)

2. MURORUNKWERE Marie Josée  
(sé)

**LE NOTAIRE**  
KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**DROITS PERCUS:**

Frais d'acte: Deux mille cinq cents francs rwandais, enregistré par Nous KAYIRANGA Jean Baptiste, Notaire Officiel du District de Gasabo, étant et résidant à Gasabo, sous le numéro 00259, Volume VI, dont coût deux mille cinq cents francs rwandais perçus suivant quittance n°..... du ... novembre deux mille six, délivrée par le Receveur du District.

**LE NOTAIRE:**

KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**FRAIS D'EXPEDITION:**

POUR EXPEDITION AUTHENTIQUE DONT COUT CINQUANTE ET UN MILLE DEUX CENTS FRANCS RWANDAIS, PERCUS POUR UNE EXPEDITION AUTHENTIQUE SUR LA MEME QUITTANCE.

**LE NOTAIRE**

KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**A.S. n° 42109**

Reçu en dépôt au greffe du Tribunal de Grande Instance de Nyarugenge, le 13/02/2007 et inscrit au registre ad hoc des actes de société sous le n° 097/07/ Kigali le dépôt des statuts de la société SOPHAR S.A.

**Droits perçus :**

- Droits de dépôt : 5000 FRS
- Doit proportionnel (1,20% du capital) : 1.384.800 FRS
- Suivant quittance n° 2544229 du 02/02/2007

**LE GREFFIER DU TRIBUNAL DE GRANDE  
INSTANCE DE NYARUGENGE  
MUNYENTWALI Charles  
(sé)**

**STATUTS SORVEPEX SARL**

Entre les soussignés,

- **Monsieur HANYURWIMFURA Pascal-Baylon**, Expert Comptable, résidant à REMERA , District GASABO , Ville de Kigali;
- **Madame INGABIRE Marie Rose**, Bibliothéconome, résidant à REMERA, District GASABO, Ville de Kigali;
- **Maître MURAGIJIMANA Emmanuel**, Licencié en Droit ,résidant à GIKONDO, District Kicukiro, Ville de Kigali;
- **Mademoiselle UMUTONI Laetitia**, Licencié en Math - Physique, résidant à REMERA , District de GASABO , Ville de Kigali;

Il est constitué une société à responsabilité limitée qui est régie par les statuts ci-après et par la législation rwandaise en la matière.

**TITRE PREMIER : DENOMINATION, OBJET, SIEGE, DUREE**

**Article premier :**

La société adopte la forme de société à responsabilité limitée dénommée «Société Rwandaise de Ventes Publiques et d'Expertises », SORVEPEX S.A.R.L. en sigle.

**Article 2 :**

La société a pour objet :

- La fourniture des services d'organisation, de ventes publiques et d'expertises des biens mobiliers neufs ou usagés et des biens immobiliers ;
- L'importation et la commercialisation des biens mobiliers neufs ou usagés ;
- Fournir les services de déménagement et de dédouanement ;
- La gestion des marchés et des appels d'offres ;
- La gestion de services automobile et de transport ;
- La brocante.

La société peut effectuer toutes opérations juridiques, financières, économiques et industrielles se rattachant directement ou indirectement à son objet.

Elle pourra s'intéresser par voie d'apport, de fusion, de souscription, d'intervention financière ou de toute autre manière à toute entreprise ayant un objet similaire ou connexe, de nature à favoriser son plein développement.

L'objet de la société ainsi défini pourra, à tout moment, être modifié par l'Assemblée Générale.

La société pourra, sur décision de l'Assemblée Générale, être transformée en une société d'un autre type ou d'une autre forme, sans que cette transformation donne naissance à une personne morale nouvelle.

**Article 3 :**

Le siège social de la société est établi dans la Ville de Kigali. Il pourra être transféré en tout autre endroit de la République sur décision de l'Assemblée Générale des associés.

La société pourra établir des agences, succursales, centres d'exploitation en différents lieux de la République ou à l'étranger.

**Article 4 :**

La société est créée pour une durée indéterminée à dater du jour de son immatriculation au registre de commerce.

**TITRE II : CAPITAL SOCIAL, PARTS SOCIALES**

**Article 5 :**

Le capital social est fixé à deux millions de francs rwandais (Frw 2 000 000) représenté par 2000 parts sociales d'une valeur nominale de 1000 francs rwandais chacune.

Le capital social est souscrit et entièrement libéré comme suit :

| <b>Noms et Prénoms</b> | <b>Nombre de parts sociales</b> | <b>Valeur en FRW</b> |
|------------------------|---------------------------------|----------------------|
| HANYURWIMFURA Pascal   | 1500                            | 1 500 000            |
| INGABIRE Rose          | 200                             | 200 000              |
| MURAGIJIMANA Emmanuel  | 200                             | 200 000              |
| UMUTONI Laetitia       | 100                             | 100 000              |
| <b>TOTAL</b>           | <b>2 000</b>                    | <b>2 000 000</b>     |

**Article 6 :**

Le capital peut être augmenté ou réduit par la décision de l'Assemblée Générale statuant dans les conditions prévues par la loi relative aux sociétés commerciales.

**Article 7 :**

Les parts sociales sont nominatives et indivisibles et ne peuvent être cédées qu'avec l'agrément de l'Assemblée Générale, siégeant et délibérant dans les conditions prévues pour la modification des statuts. Les associés jouissent d'un droit de préemption sur les parts cédées par les autres associés.

Les parts sociales de chaque associé sont représentées par une inscription sur le registre des associés.

Aucune transmission de part n'est opposable à la société et aux tiers aussi longtemps qu'elle n'a pas fait l'objet d'une inscription sur le même registre.

**Article 8 :**

Les certificats constatant les inscriptions au registre, sont délivrés aux associés dans le mois de toute inscription qui les concerne.

**Article 9 :**

Chaque part confère un droit égal dans la répartition des bénéfices et des produits de la liquidation. Il ne peut être créé en surplus des parts non représentatives du capital.

**Article 10 :**

La possession d'une part emporte adhésion aux statuts et aux décisions des Assemblées Générales. Les Associés ne sont responsables des engagements de la société que jusqu'à concurrence du montant de leurs parts respectives.

Les héritiers, ou ayants droit d'un associé ne peuvent, pour quelque motif que ce soit, provoquer l'apposition de scellés sur les livres, les biens ou valeurs de la société, frapper ces derniers d'opposition, en demander le partage ou la licitation, ni s'immiscer en aucune manière dans l'administration de la société. Ils doivent pour l'exercice de leurs droits s'en rapporter aux inventaires sociaux et aux délibérations de l'Assemblée Générale.

**Article 11 :**

La société n'est pas dissoute par le décès d'un associé. En cas de décès d'un associé, la société continuera avec un ou plusieurs héritiers du défunt agréés par l'Assemblée Générale. En cas de retrait de la succession, la valeur de la part remboursable ou cessible est celle qui résulte du dernier bilan.

**TITRE III. ADMINISTRATION, DIRECTION, SURVEILLANCE.**

**Article 12 :**

La société est administrée par un Directeur Général. Mr. HANYURWIMFURA Pascal est désigné Directeur Général, pour un mandat de trois ans. Son mandat est rééligible.

Le Directeur Général est révocable avant la fin de son mandat dans les conditions prévues par la loi sur les sociétés commerciales.

**Article 13 :**

Le Directeur Général a tous pouvoirs pour agir en toutes circonstances au nom de la société et pour accomplir tous actes d'administration qui intéressent la Société. Il accomplit, dans sa compétence, tous les actes qui ne sont pas réservés à l'Assemblée Générale.

Il répond de sa gestion devant l'Assemblée Générale.

**Article 14 :**

La surveillance de la société est confiée à un ou plusieurs commissaires aux comptes nommés par l'Assemblée Générale et révocables par elle. La durée de leur mandat est d'un an renouvelable par décision de l'Assemblée Générale des associés.

**Article 15 :**

Chaque commissaire a un droit illimité de surveillance et de contrôle sur toutes les opérations de la société. Il peut prendre connaissance des livres, de la correspondance, des procès-verbaux et généralement de toutes les écritures de la société.

Les commissaires aux comptes doivent soumettre à l'Assemblée Générale le résultat de leur mission avec les propositions qu'ils croient convenables pour l'amélioration de la gestion de la société.

**Article 16 :**

Les rémunérations du ou des commissaires aux comptes consistent en une somme fixe déterminée par l'Assemblée Générale au début et pour la durée du mandat.

En aucun cas, les commissaires aux comptes ne peuvent recevoir d'autres avantages de la société, ni n'exercer aucune autre fonction.

**Article 17 :**

Le Directeur Générale et les commissaires aux comptes sont responsables, conformément au droit commun, de l'exécution de leur mandat et des fautes commises dans leur gestion.

**TITRE IV. ASSEMBLEE GENERALE**

**Article 18 :**

L'Assemblée Générale, régulièrement constituée, représente l'universalité des associés. Elle a les pouvoirs les plus étendus pour prendre toute décision ou ratifier les actes accomplis dans l'intérêt de la société. Les décisions prises par l'Assemblée Générale sont obligatoires pour tous les associés.

**Article 19 :**

L'Assemblée Générale ordinaire a lieu le dernier samedi du mois de Février de chaque année, à 10 heures.

L'Assemblée Générale doit réunir les 2/3 des parts sociales. Si cette condition n'est pas remplie, un procès-verbal de carence est dressé, et une nouvelle convocation à laquelle est joint le procès-verbal de carence est alors nécessaire. L'Assemblée Générale a lieu dans les 30 jours qui suivent la date de la nouvelle convocation. Elle délibère valablement quel que soit le nombre des parts sociales représentées.

**Article 20 :**

L'Assemblée Générale tant ordinaire qu'extraordinaire, se réunit sur convocation du Directeur Général ou des commissaires aux comptes.

Les convocations contiennent l'ordre du jour et sont adressées, sous pli fermé avec accusé de réception ou par lettre recommandée, adressée individuellement aux associés au moins 15 jours conformément aux dispositions légales régissant la tenue des Assemblées Générales des Sociétés Commerciales.

**Article 21 :**

L'Assemblée Générale est présidée par un associé élu au début de la séance. Le président de la séance est assisté d'un secrétaire, également élu. Ils constituent le bureau de l'Assemblée Générale.

Tout associé a le droit de vote et jouit d'une seule voix par part sociale libérée. Les associés peuvent se faire représenter par un mandataire de leur choix, associé ou non.

**Article 22 :**

L'Assemblée générale entend le rapport de la direction générale et celui des commissaires aux comptes. Elle délibère et statue sur le bilan, le compte des profits et pertes et sur l'affectation des bénéfices. Elle se prononce sur la décharge de la direction générale et des commissaires aux comptes. Elle procède éventuellement au remplacement du Directeur Général et des commissaires aux comptes sortants, démissionnaires ou décédés.

**Article 23 :**

Les décisions de l'Assemblée Générale sont prises conformément aux dispositions légales en la matière.

**Article 24 :**

Lorsque l'Assemblée est appelée à décider une modification des statuts, la convocation doit indiquer spécialement l'objet de la modification proposée. Si la modification proposée se rapporte à l'objet social, la Direction Générale joindra à la convocation un rapport spécial contenant l'état récent de la situation active et passive de la société. Toute modification des statuts ne peut être décidée qu'à la majorité de  $\frac{3}{4}$  des voix exprimées.

**Article 25 :**

Les délibérations des Assemblées Générales sont constatées par des procès- verbaux signés par le président de séance et les autres membres du bureau.

**TITRE V : INVENTAIRE, BILAN, REPARTITION DES BENEFICES, RESERVES**

**Article 26 :**

L'exercice commercial commence le premier janvier et finit le trente et un décembre. Exceptionnellement, le premier exercice commence le jour de la constitution de la société pour se terminer le trente et un décembre de la même année.

A la fin de chaque exercice, le Directeur Général établit :

- le Bilan ;
- le Compte des pertes et profits ;
- Un rapport sur l'exercice révolu, sur les perspectives d'avenir et sur les mesures à prendre pour la gestion ultérieure de la société ; ce rapport contient un exposé détaillé du bilan et du compte, des indications précises sur l'ensemble des rémunérations ou autres avantages alloués aux organes de la société et la proposition pour la distribution des bénéfices.

**Article 27 :**

La Direction Générale remet aux commissaires aux comptes les documents de gestion et un rapport sur les opérations de la société quarante-cinq jours au moins avant l'Assemblée Générale ordinaire. Le ou les commissaires aux comptes établissent leur rapport contenant les documents mentionnés à l'article 26 et le déposent au siège de la Société au moins 15 jours avant la tenue de l'Assemblée Générale.

**Articles 28 :**

L'excédent favorable du bilan, déduction faite des frais généraux, charges sociales et amortissements nécessaires, constitue le bénéfice net.

Il est fait au bénéfice net des prélèvements obligatoires pour la constitution des réserves légales et statutaires.

Le bénéfice distribuable est constitué par le bénéfice net de l'exercice diminué des pertes antérieures, du report à nouveau et des prélèvements prévus à l'alinéa précédent.

Le solde disponible est réparti entre les associés proportionnellement à leurs mises aux époques et aux endroits fixés par le Directeur Général.

**Article 29 :**

Le bilan et le compte de profits et pertes sont publiés par les soins de la Direction Générale qui procède à la déclaration fiscale.

**TITRE VI : DISSOLUTION, LIQUIDATION**

**Article 30 :**

En cas de perte du quart du capital social, la Direction Générale doit soumettre à l'Assemblée Générale, délibérant dans les conditions prescrites pour la modification des statuts, les mesures de redressement.

Si la perte dépasse le quart du capital, la dissolution peut être prononcée dans les conditions prévues par la loi.

**Article 31 :**

Après la réalisation de l'actif et apurement du passif, le solde bénéficiaire est ensuite réparti entre les associés à concurrence de leurs parts.

**TITRE VII : DISPOSITIONS FINALES**

**Article 32 :**

Pour l'exécution des présents statuts, les associés font élection de domicile au siège social de la société avec attribution de juridiction aux tribunaux du Rwanda.

**Article 33 :**

Toute disposition des présents statuts qui serait contraire à une disposition impérative de la loi est réputée non écrite.

**Article 34 :**

Les associés déclarent que les frais de constitution de la société s'élèvent à FRW 300.000 et figureront au bilan du premier exercice au titre des frais de premier établissement.

Fait à Kigali, le 21 Septembre 2006

**LES ASSOCIES :**

HANYURWIMFURA Pascal-Baylon  
(sé)

UMUTONI Laetitia  
(sé)

INGABIRE Marie Rose  
(sé)

MURAGIJIMANA Emmanuel  
(sé)

**ACTE NOTARIE NUMERO 00073 VOLUME II.**

L'an deux mil et six, le vingt unième jour du mois de Septembre, Nous KAYIRANGA Jean Baptiste, Notaire officiel de l'Etat Rwandais, étant et résidant en District de Gasabo/Ville de Kigali, certifions que l'acte dont les clauses sont reproduites ci- avant Nous a été présenté par :

- 1.HANYURWIMFURA Pascal-Baylon
2. INGABIRE Marie Rose
3. MURAGIJE Emmanuel
4. UMUTONI Leatitia

En présence de NTEZIRYAYO Ephrem et de UGIRASHEBUJA Athanase, témoins instrumentaires à ce requis et réunissant les conditions exigées par la loi.

Lecture du contenu de l'acte ayant été faite aux comparants et aux témoins, les comparants ont déclaré devant Nous et en présence desdits témoins que l'acte tel qu'il est rédigé renferme bien l'expression de leur volonté.

En foi de quoi, le présent acte a été signé par les comparants, les témoins et Nous, notaire et revêtu du sceau de l'Office Notarial de District de Gasabo/Ville de Kigali.

**Les Comparants**

HANYURWIMFURA Pascal-Baylon  
(sé)

INGABIRE Marie Rose  
(sé)

UMUTONI Leatitia  
(sé)

MURAGIJIMANA Emmanuel  
(sé)

**Les Témoins**

NTEZIRYAYO Ephrem  
(sé)

UGIRASHEBUJA Athanase  
(sé)

**Le Notaire**

KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**Droits perçus**

Frais d'acte : Deux mille cinq cent francs rwandais

Enregistrés par Nous, KAYIRANGA Jean Baptiste, Notaire officiel de l'Etat Rwandais étant et résidant en District de Gasabo/Ville de Kigali, sous le numéro 00073 volume II dont coût Deux mille cinq cents francs rwandais perçus suivant quittance N° 62057/01/02 du 18 Septembre 2006 délivrée par le Receveur des impôts de District de Gasabo.

Frais d'expédition : POUR EXPEDITION AUTHENTIQUE DONT COUT QUARANTE HUIT MILLE FRANCS RWANDAIS PERCUS POUR UNE EXPEDITION AUTHENTIQUE SUR LA MEME QUITTANCE

Kigali, le 21 Septembre 2006

**Le Notaire**

KAYIRANGA Jean Baptiste  
(sé)

**AS n° 41756**

Reçu en dépôt au Greffe du Tribunal de Grande Instance de Nyarugenge, le 26/09/2006 et inscrit au registre ad hoc des actes de société sous le n° RCA 373/06/KIG le dépôt de Statuts de la société SORVEPEX SARL.

Droits perçus :

-Droits de dépôt : 5000 Frw

-Amende pour dépôt tardif : .....Frw

-Droit proportionnel (1,20%) du capital : 24000 Frw suivant quittance n° 2362076 du 22/09/2006.

LE GREFFIER DU TRIBUNAL DE GRANDE

INSTANCE DE NYARUGENGE

**MUNYENTWARI Charles**

(sé)

**RWANDAIR EXPRESS S.A.R.L.**  
**“RWANDAIR S.A.R.L.”**

**MEMORANDUM AND ARTICLES OF ASSOCIATION**

The undersigned:

1. **“NYARUTARAMA DEVELOPERS S.A.R.L.”** a limited liability company incorporated and carrying on business in the Republic of RWANDA.
2. **SILVERBACK CARGO FREIGHTERS S.A.R.L.** a limited liability company incorporated and carrying on business in the Republic of Rwanda.

State that they wish to form a limited liability company, the articles of association of which are the following:

**CHAPTER ONE: NAME-HEAD OFFICE-OBJECTS-DURATION**

**Article one:**

A Limited liability company taking the name **“RWANDAIR”** in short is formed between the shareholders mentioned hereunder and between those who may become shareholders at a later stage.

The company shall be governed by the laws in force in Rwanda and by the articles of association of the company.

**Article 2:**

The head office of the company shall be situated in Kigali the capital city of the Republic of Rwanda. However it may be transferred to any other place in Rwanda by a decision of the General Assembly. Operational offices, agencies and branch offices may be opened in all provinces of the country or abroad.

**Article 3:**

The objects of the company shall be to carry out, on its behalf or on behalf of other parties, air services operations in Rwanda, public or private on regular routes, or on supplementary schedule, or by charter on demand, including the following:

- air transport for passengers, cargo or mail as well as any other air business operation;
- study and organization of the commercial network and operation network, in conjunction with the civil Aviation Authority;
- management, development, maintenance and repair of all airline-related material, equipment and installations;
- organization of ground services connected with airline services such as cargo handling at the airports, passenger registration and assistance, as well as servicing air craft on stopover;
- aircraft refueling and servicing;
- The company shall be entitled to carry out the importation of any material required in the pursuance of its business goals;
- The company may participate in any companies or undertakings with a similar, allied or paralled objects by means of contributions in capital, merger, associations or any other means likely to promote its development.

**Article 4:**

The company shall be formed for an indefinite period starting from the day of its being entered in the company register of the Republic of Rwanda.

The company may be wound up by a decision of a duly constituted General Assembly.

## **CHAPTER II: SHARE CAPITAL-SHARES**

### **Article 5:**

The issued share capital is fixed at an amount of Rwandese Francs five hundred thousand (500,000Frw). It is represented by one hundred shares (100) worth five thousand Rwandese Francs (5000 Frw) each.

1. **NYARUTARAMA DEVELOPERS S.A.R.L.:** seventy seven (77) shares worth three hundred eighty five thousand Rwandese Francs (385,000 Frw).
2. **SILVERBACK CARGO FREIGHTERS S.A.R.L.:** twenty three (23) shares worth one hundred and fifteen thousand Rwandese Francs (115,000 Frw).

### **Article 6:**

The liability of members is limited.

### **Article 7:**

All shares of the company are nominative, freely negotiable and transferable. The transfer of the shares shall be effected by the endorsement in the share register of a dated transfer declaration signed by assignor and the grantor or by their agents. The transfer of the share of the company shall be subject to approval by a resolution of the General Assembly, instructing the Company Secretary to write down the transfer of shares in the share register and giving out the certificate required as in article 8 below.

### **Article 8:**

Registered shares in the Company may be transferred by a written instrument signed by the transferor and containing the name and address of the transferee or in such other manner or form and subject to such evidence as the Board of Directors shall consider appropriate.

### **Article 9:**

The personal representative, guardian or trustee as the case may be of a deceased, incompetent or bankrupt share holder of registered shares shall be the only person or persons recognized by the company as having any title to the share, but they shall not be entitled to exercise any rights as a member of the company until they have proceeded as set forth in the following two regulations.

Any person who has become entitled to a share or shares in consequence of the death, incompetence or bankruptcy of any member may, instead of being registered himself request in writing that some other person to be named by him be registered as a transferee of such share or shares and such request shall likewise be treated as if it were a transfer.

The directors shall by resolution have the power to issue any class or series of shares that the company is authorized to issue in its capital, original or increased, with or subject to any designations, powers preferences, rights, qualifications, limitations and restrictions as the General Assembly may deem fit.

**CHAPTER III: ADMINISTRATION-MANAGEMENT POWERS-SUPERVISION**

**Article 10:**

The company shall be administered by a board of Directors comprising at least three (3) members, whether they are shareholders or not; they shall be appointed by the General Assembly for a period of three (3) years which may be renewed.

A Director may however, be dismissed at any time by the General Assembly if it is the interest of the company.

**Article 11:**

Where a post of director falls vacant before the next scheduled General Meeting, the remaining directors shall be responsible for the administration of the company.

However, where two (2) posts of Directors fall vacant, an extra-ordinary General Meeting shall be convened with the purpose of providing for the replacement.

**Article 12:**

The Directors shall receive a fixed remuneration, the amount of which shall be decided upon by the General Assembly.

**Article 13:**

The Board of Directors shall elect a Chairman and Vice-Chairman amongst its members for a set period which may not exceed that of his mandate as a Director.

**Article 14:**

The Board of Directors shall meet at least twice a year and as often as is required in the interest of the company, either at the Head Office or in any other location indicated in the notice of such meeting.

It shall meet under the chairmanship of its chairman or, should the latter not be able to fulfil his duty, its Vice-Chairman.

**Article 15:**

Resolutions of the Board shall be recorded in a special register and signed by the Chairman and the General Manager, the latter who shall have been appointed as Secretary during the meeting. Mr. MUGISHA Francis is hereby appointed the first General Manager of the company.

The Chairman and the General Manager shall sign copies and extracts of the minutes or of any other document or register to be produced for legal proceedings or for other purposes.

**Article 16:**

The Board of Directors shall have sufficient powers to take decisions and to act on behalf of the company and may exercise all such powers of the company as are not by law or by these articles required to be exercised by the General Assembly.

**Article 17:**

The Director of the company may, by a resolution of directors appoint officers of the company at such times as shall be considered necessary or expedient. Such officers may consist of the General Manager and such other officers as may from time to time be deemed desirable. The officers shall perform such duties as shall be prescribed at the time of their appointment subject to any modification in such duties as may be prescribed by the directors thereafter, but in the absence of any specific allocation of duties it shall be the responsibility of the General Manager to manage the day to day affairs of the company. Any person may hold more than one office and no officer need be a director or member of the company. The officers shall remain in office until removed from office by the directors whether or not a successor is appointed. Any officer who is a body corporate may appoint any person its duly authorized representative for the purpose of representing it and of transacting any of the business of the company.

**Article 18:**

The directors may entrust to and confer upon any director or officer any of the powers exercisable by them upon such terms and conditions and with such restrictions as they may think fit, and either collaterally with, or to the exclusion of, their own powers, and may from time to time revoke, withdraw, alter or vary all or any of such powers. The directors may delegate any of their powers to a committee consisting of such member or members of their body as they think fit, any committee so formed shall in the exercise of the powers to delegated conform to any regulations that may be imposed on it by the directors.

**Article 19:**

The directors may from time to time by powers of attorney appoint any company, firm or person or body of person, whether nominated directly or indirectly by the directors, to be the attorney of attorneys of the company for such purposes and with such powers authorities and discretion (not exceeding those vested in or exercisable by the directors under these regulations) and subject to such conditions as they think fit, and any such powers of attorney may contain such provisions for the protection and convenience of persons dealing with any such attorney as the directors may think fit and may also authorize any attorney to delegate all or any of the powers, authorities and discretions vested in him.

**Article 20:**

Any director who is a body corporate may appoint any person its duly authorized representative for the purpose of representing it at director's meeting and of transacting any of the business of the directors.

**Article 21:**

All cheques, promissory notes, draft, bills or exchange and other negotiable instruments and all receipts for monies paid to the company, shall be signed, drawn, accepted, endorsed or otherwise executed, as the case may be, in such manner as the directors shall from time to time by resolution determine.

**Article 22:**

The directors may exercise all the powers of the company to borrow money and to mortgage its property and to issue debenture stock and other securities whenever money is required.

The continuing directors may act notwithstanding any vacancy in their body.

**Article 23:**

The directors may meet together for the dispatch of business, adjourn and otherwise regulate their meetings as they think fit. Questions arising at any meeting shall be decided by a majority of votes, in case of an equality of votes the chairman shall have a second or casting vote. A director may at any time summon a meeting of the directors.

**Article 24:**

A meeting of directors is duly constituted for all purposes if at the commencement of the meeting there are present in person or by alternate not less than one half of the total number of directors with a minimum of two.

**Article 25:**

If within half an hour from the time appointed for the meeting a quorum is not present, the meeting shall be dissolved.

**Article 26:**

Any one or more of the directors or any committee thereof may participate in a meeting of directors or of a committee of directors by means of a telephone conference or similar communications equipment allowing all persons participating in the meeting to hear each other at the same time. Participation by such means shall constitute presence in person at a meeting.

**Article 27:**

A resolution approved by a majority of the directors for the time being entitled to receive notice of a meeting of the directors or of a committee of the directors and taking the form of one or more documents in writing or by cable or other written electronic communication shall be as valid and effectual as if it had been passed at a meeting of the directors or of such committee duly convened and held, without the need for any notice.

**CHAPTER IV: GENERAL ASSEMBLY**

**Article 28:**

The General Assembly regularly constituted, represents the universality of the shareholders.

The General Assembly shall have unlimited powers to make all decisions relating to the affairs of the company.

The General Assembly is composed of all shareholders who have the right to vote, either by themselves directly, or by proxy, subject to these articles of association.

Decisions taken by the General Assembly are binding upon all members of the company, whether absent or dissenting.

**Article 29:**

The Ordinary General Assembly shall have the power to make decisions other than those reserved for the Extraordinary General Assembly.

The Ordinary General Assembly is properly constituted if members or their representatives holding at least two thirds of the joint stock are present. If the quorum is not reached, the assembly may be postponed for up to three weeks.

**Article 30:**

Notice of any General Meeting shall contain the agenda for the said meeting and shall be sent at least thirty (30) days prior to the meeting by registered letter.

**Article 31:**

At every meeting the members present shall choose someone of their number to be the chairperson. If the members are unable to choose a chairperson for any reason, then the person representing the greatest number of voting shares present at the meeting shall preside as chairperson.

The quorum for any General Assembly shall be representatives of at least two thirds (2/3) of the share capital.

The Decisions shall be taken by majority votes of the members present and entitled to vote.

**Article 32:**

Without derogation from the above, whenever the General Assembly shall have to decide upon:

- (a) An amendment to the articles of association;
- (b) An increase of the share capital;
- (c) The merger with another company or the transfer of the company's assets in full;
- (d) The change of objects of the company; then the quorum of three quarters (3/4) of the representatives of the share capital shall be required.

If within half an hour from the time appointed for the meeting a quorum is not present, the meeting shall be dissolved.

Decision shall be made in compliance with provisions relevant to the law on trading companies, such provisions being contained in articles 178, 180 and 181 of said law.

**Article 33:**

Resolutions of the General Meeting shall be registered in minutes book by the member of the meeting, the chairman and the Secretary.

The Chairman and a Director shall sign copies or extracts of these minutes to be produced legal proceeding or for other purpose.

After winding up resolution of the company and during liquidation, these copies or extracts shall be certified by the liquidators.

**CHAPTER V: INVENTORY – BALANCE SHEET – DIVIDENDS – RESERVES**

**Article 34:**

The company's financial year shall begin on the first of January and end on the first of December of each year. However, the first financial year shall start on the date of registration of the company in the Register of companies and shall end on the thirty first December of the same year.

**Article 35:**

At the end of each trading year, the Board of Directors shall draw up a general inventory containing the reflection of movable and immovable assets and of all the debts of the company, as well as a profit and loss account and balance sheet.

The inventory, the balance sheet and the profit and loss account as well as the report of the Board of Directors, shall be made available to the Auditors.

Generally, any document which, by law, has to be submitted to the General Meeting is made available to the shareholders at the Head Office, at least thirty days prior to the date of the General Meeting.

The Ordinary General Meeting shall hear the reports of Directors and auditors and shall deliberate on the balance sheet.

**Article 36:**

The excess remaining after all expenses, overheads and depreciation have been taken into account shall constitute the net profit of the company.

On this profit, the company will appropriate at least (5%) to form a fund reserve. This deduction will become optional when this fund reaches ten percent (10%) of the joint stock. From the surplus, the General Assembly on the recommendation of the board of directors will decide if a dividend is to be declared for the year.

**CHAPTER VI: WINDING-UP-LIQUIDATION**

**Article 37:**

In the event of loss of the half of the joint stock, the directors must submit to an extraordinary general meeting a proposal for the dissolution of the company. Should dissolution be passed the Extraordinary General Assembly of the shareholders will appoint liquidators, determine their powers and their emoluments and prescribe the mode of liquidation. Should the loss reach half the amount of the share capital, winding-up of the company may be decided upon by shareholders holding half the total shares.

If, as a result of losses, the company assets do not come to three quarter (3/4) of the minimum capital, the company shall be wound-up upon request from any interested party, unless the company is recapitalized as may be necessary.

**Article 38:**

After settlement of all taxes, debts, expenses of liquidation or other expense given priority by law or by these regulations, the net assets if any are distributed between all the shareholders. The Liquidator's shall have sufficient powers to sell out the company assets in full and to pay for its liabilities.

**CHAPTER VII: GENERAL PROVISIONS**

**Article 39:**

Notice may be served by the company upon any member either personally or by sending it through the post in a prepaid letter envelope or wrapper addressed to each member at its registered place of address.

**Article 40:**

Without prejudice to these articles of association, the shareholders declare that they shall adhere to the legislation in force in Rwanda relating to companies.

**Article 41:**

Any contentious issues that may arise in the course of the company's activities or liquidation process, either between the shareholders and the company or between the shareholders themselves, in respect of share holding matters, shall be submitted to competent courts of the country where the Head Office of the company is situated.

**CHAPTER VIII: FINAL PROVISIONS**

**Article 42:**

The undersigned representing the entire membership of shareholders declare that all required conditions for the setting up of a limited liability company have been complied with.

**Article 43:**

The members declare that the company's incorporation charges are two hundred thousand Rwandese Francs (200,000 Frw).

Thus done at Kigali, on 28/8/2002

**SHAREHOLDERS**

1. NYARUTARAMA DEVELOPERS S.A.R.L.(sé)
2. SILVERBACK CARGO FREIGHTERS S.A.R.L. (sé)

**AUTHENTIC DEED, The number which is TWENTY THREE THOUSAND TWO HUNDRED TWENTY THREE  
VOLUME CDLIX**

The year two thousand and two the twenty eight day of August, We NDIBWAMI Alain, the Rwanda state Notary, being and living in Kigali, certify that the deed, the clauses of which are here before reproduced were presented to Us by:

1. NYARUTARAMA DEVELOPERS S.A.R.L., represented by Ben RUGANGAZI.
2. SILVERBACK CARGO FREIGHTERS S.A.R.L., represented by Gus MURANGIRA

Were present Mr. AMAHORO Lambert living in Kigali and NSENGIMANA Amiel living in Kigali as witnesses to the deed and who fulfilled the legal requirements.

Having read to the associated members and witnesses the content of the deed, the associated members have declared before Us and in presence of the aforesaid witnesses that the deed as it is written down include well their will.

In witness whereof, the hereby deed was signed by the associated members and Us,  
Authenticated and imprinted of the Seal of the Kigali Notary Office.

**THE ASSOCIATED MEMBERS**

1. NYARUTARAMA DEVELOPERS S.A.R.L.(sé)
2. SILVERBACK CARGO FREIGHTERS (sé)

**The WITNESSES**

1. AMAHORO Lambert  
(sé)

2. NSENGIMANA Amiel  
(sé)

**The Notary**  
NDIBWAMI Alain  
(sé)

**Derived rights:**

The deed fees: Two thousand five hundred Rwandese Francs.

Registered by Us, NDIBWAMI Alain, The Rwanda State Notary being and living in KIGALI, under number 23.223, Volume CDLIX the price of which amounts to Two thousand five hundred Rwandese Francs derived under receipt N° 472118/D as of the 27/8/2002 and issued by the Public Accountant of KIGALI.

**The Notary**  
NDIBWAMI Alain  
(sé)

The drawing up fees: FOR AUTHENTIC DRAWING UP THE PRICE OF WHICH AMOUNTS TO EIGHT THOUSAND RWANDESE FRANCS DERIVED FOR AN AUTHENTIC DRAWING UP UNDER THE SAME RECEIPT.

KIGALI, 28<sup>TH</sup> DAY OF AUGUST TWO THOUSAND AND TWO.

**The Notary**  
NDIBWAMI Alain  
(sé)

**A.S. n° 42272**

Reçu en dépôt au greffe du Tribunal de Grande Instance de Nyarugenge, le 23/4/2007 et inscrit au registre ad hoc des actes de société sous le n° RCA 2206/KGL le dépôt des Statuts de la société RWANDAIR EXPRESS SARL.

**Droits perçus :**

- Droit de dépôt : 5000 FRW
- Amende pour dépôt tardif : FRW
- Droit proportionnel (1.20% du capital) : 6000 FRW  
Suivant quittance n° 476037/D du 6/9/2002

LE GREFFIER DU TRIBUNAL DE GRANDE  
INSTANCE DE NYARUGENGE  
**MUNYENTWALI Charles**  
(sé)